

# 战略思维的基本要求

杨春贵

战略思维的基本要求是一切着眼全局。所谓一切着眼全局,就是坚持把全局作为我们考虑一切问题的出发点和落脚点,以全局利益作为最高的价值追求,在事关全局的重大问题上必须立场坚定、旗帜鲜明。这是战略思维的基本要求。其含义有以下三个方面:

第一,对工作一定要有全局的谋划,不可陷入事务主义

古人曾说,不谋万世者,不足谋一时;不谋全局者,不足谋一域。目无全局的军人,即使能征得一城一池乃至几城几池,最终难免全军覆没。如同目无全局的棋手,纵然能谋得一子一目乃至几子几目,最终难免满盘皆输。

所谓全局的谋划,就是要善于思考,特别是善于进行三个方面的思考:一是善于把具体问题上升到原则上去思考,不要就现象论现象。现象无穷无尽,一天到晚不睡觉也论不完、抓不完,而且就现象论现象很可能扶东倒西、挂一漏万。把现象上升到本质,上升到规律,上升到原则,情况就大不相同了。面对当代世界纷繁复杂的各种问题,邓小平说过,无非是和平问题、发展问题。和平问题就是东西问题,发展问题就是南北问题,归结起来就是“东西南北”问题。你看,四个字就抓住了根本,抓住了全局。中国的社会主义现代化事业千头万绪,邓小平提出“一个中心、两个基本点”,就抓住了全局。进入21世纪,中国面对的问题越来越复杂,如资源环境问题,贫富差距问题,发展不平衡问题,反腐败问题,教育问题,医疗问题,社会保障问题,社会治安问题,诚信缺失问题,等等。当前,我国的发展进入全面建成小康社会的决胜阶段,改革进入全面深化的攻坚阶段。习近平总书记提出“四个全面”的战略布局,即全面建成小

康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党,四个方面协调推进,既包括了发展的目标,又包括了发展的体制机制、法治保障和政治保证,体现了目标与举措、全面与重点的统一。所谓上升到原则上去思考,说到底就是对工作要进行规律性思考。

二是善于把局部问题放在整体中加以思考,不要只见树木、不见森林。世界是普遍联系的,没有绝对孤立存在的东西,我们必须学会统筹兼顾。在社会经济成分、组织形式、利益分配、就业方式等等愈来愈多样化的今天,统筹兼顾就愈加显得重要。统筹兼顾才有科学发展,才有公平正义,才有社会和谐,才能最广泛地调动各方面的积极性。所谓整体性思考,也就是系统性思考,在普遍联系中思考,不要孤立地看问题,不要零敲碎打,不要“攻其一点、不及其余”。习近平同志在谈到生态建设时说,山水林田湖是一个生命共同体,人的命脉在田,田的命脉在水,水的命脉在山,山的命脉在土,土的命脉在树。用途管制和生态修复必须遵循自然规律,如果种树的只管树、治水的只管水、护田的单纯护田,很容易顾此失彼,最终造成生态的系统性破坏。在谈到全面深化改革时,习近平同志强调必须“加强各项改革的关联性、系统性、可行性研究”“经济、政治、文化、社会、生态文明各个领域改革和党的建设改革紧密联系、相互交融,任何一个领域的改革都会牵动其他领域,同时也需要其他领域改革紧密配合。”如果各个领域改革不配套,各方面改革措施相互牵扯,全面深化改革就很难推进下去,即使勉强推进,效果也会大打折扣。

三是善于把当前的问题放在过程中加以思考,不要急功近利、鼠目寸光。事情要看得远一些。所谓“远见卓识”,远见才有卓识,没有远见哪里有卓识!马克思“两个必然”的结论,就是远见卓识;毛泽东

“星星之火，可以燎原”的预见，就是远见卓识；邓小平说：“一些国家出现严重曲折，社会主义好像被削弱了，但人民经受锻炼，从中吸取教训，将促使社会主义向着更加健康的方向发展。因此，不要惊慌失措，不要认为马克思主义就消失了，没用了，失败了。哪有这回事！”<sup>①</sup>这也是远见卓识。江泽民同志说：不仅要安排好当前的发展，还要为子孙后代着想，决不能吃祖宗饭，断子孙路，走浪费资源和先污染后治理的路子。胡锦涛同志说：不能以牺牲环境为代价去换取一时的经济增长，不能以眼前的发展损害长远利益，不能用局部发展损害全局利益。这都叫远见卓识。这种思考也就是前瞻性思考。总之，战略思维要求我们对工作一定要重视规律性、系统性、前瞻性思考，重视想大事、谋全局，努力做到高瞻远瞩。这样，就要反对事务主义。所谓事务主义，就是对工作缺少全局谋划，整天忙于具体事务，忙于文山会海，忙于迎来送往，工作不分轻重缓急，头疼医头、脚疼医脚，管了许多不该管、管不好、也管不了的事，结果拣了芝麻，丢了西瓜。这是难以成就大事的。现在流行一种说法，叫“细节决定成败”，对这个说法要有正确理解。要防止事务主义，防止日计有余、岁计不足。我们当然应当重视细节，毛泽东说，要过细地做工作，不要粗枝大叶。但是，不能片面夸大细节的作用，不能无条件地说它就是决定一切的东西。如果战略上出了问题，细节没有意义，或者只有相反的意义，正所谓“南其辕而北其辙”，细节越细，结果越糟。

我们不能不加分析地把人们的注意力引导到细节上去，对于领导人员、管理人员来说，第一重要的是战略。细节错误总是难以完全避免的，可以说几乎天天在犯；而战略错误一个都不应当犯，因为一个战略错误将导致全军覆没、企业的一败涂地和工作的全局失败。毛泽东说“指挥全局的人，最要紧的，是把自己的注意力摆在照顾战争的全局上面。……如果丢了那个去忙一些次要的问题，那就难免要吃亏了。”<sup>②</sup>邓小平说：“不管对现在还是对未来，我讲的东西都不是从小的角度讲的，而是从大局讲的。”<sup>③</sup>陈云提倡“踱方步”，说：“过去旧商人中，有一种头戴瓜皮帽、手拿水烟袋的，他们专门考虑战略性问题，

比如缺什么货，应该什么时候进什么货。我们县商店的经理一天忙得要死，晚上还要算账到十二点，要货时，再开夜车临时凑。看来，我们的县商店，也应该有踱方步专门考虑‘战略性问题’的人。”<sup>④</sup>所有这些，都是强调对工作定要有全局的谋划。

第二，判断是非得失一定要以全局利益作为根本标准，不可因小失大

在中国土地革命战争时期，“左”倾冒险主义者不懂得这个着眼全局的大道理，主张“不丧失一寸土地”，反对一切必要的退却，认为退却丧失土地、危害人民（所谓打烂坛坛罐罐），结果造成全局的失败。毛泽东说：关于丧失土地的问题，常有这样的情形，就是只有丧失才能不丧失，这是“将欲取之必先与之”的原则。如果我们丧失的是土地，而取得的是战胜敌人，加恢复土地，再加扩大土地，这是赚钱的生意。他又说：危害人民的问题同此道理。不在一部分人民家中打烂坛坛罐罐，就要使全体人民长期地打烂坛坛罐罐。接着毛泽东作了一个总结指出：“他们看问题仅从一局部出发，没有能力通观全局，不愿把今天的利益和明天的利益相联结，把部分利益和全体利益相联结，捉住一局部一时的东西死也不放。”<sup>⑤</sup>这就叫因小失大。第二次世界大战期间，在伦敦英美给养司令部的墙上，醒目地书写了一首1620年摇篮曲：“为了要得到一枚钉子，竟失去了一块蹄铁；为了要得到一块蹄铁，竟失去了一匹马；为了要得到一匹马，竟失去了一位骑手；为了要得到一位骑手，竟失去了一次战斗；为了要在一次战斗中取胜，竟连国王也失去了。”这里警示人们的也是不可因小失大。打仗如此，搞改革、搞建设，搞一切工作，均莫不如此。

我们从战略上调整国有经济布局，“坚持有进有退，有所为有所不为”的方针，正是着眼全局，为了从根本上提高国有经济的整体素质和整体效益。我们实行可持续发展的战略方针，也是着眼全局，为了把今天的发展同明天的发展联结起来，避免由于今天的发展而使明天的发展丧失必要条件。邓小平说：“有些事从局部看可行，从大局看不可行；有些事从局部看不可行，从大局看可行。归根到底要顾全大

局。”<sup>⑧</sup>邓小平处理“傻子瓜子”一事，就是一个“典型案例”。有人反映“傻子”年广九雇了一百多工人，赚了一百多万，说他剥削致富，主张动他。邓小平说：“不能动，一动人们就说政策变了，得不偿失。”<sup>⑦</sup>这里讲的得失，指的是大局的得失。当时市场经济刚开始搞活，抓了一个“傻子”，成千上万的聪明人就不敢动了，大局得不偿失。邓小平说：“像这一类的问题还有不少，如果处理不当，就很容易动摇我们的方针，影响改革的全局。”<sup>⑧</sup>所以，有些事处理还是不处理，这样处理还是那样处理，马上处理还是放一放再处理，都不仅要考虑这件事情本身的是非得失，还要考虑对全局可能产生的影响。这是战略家的眼光。

第三，在事关全局的重大问题上必须旗帜鲜明，不可随波逐流

全局利益是根本利益，丢掉全局就是丢掉根本，在事关全局的重大问题上，一定要立场坚定，旗帜鲜明，这就是原则性、党性。而在事关全局重大问题上模棱两可、摇摆不定、随波逐流，甚至颠倒是非，就是丧失原则、丧失党性。毛泽东说，邓小平绵里藏针，指的就是原则性强。粉碎“四人帮”以后，中央“两报一刊”社论提出“两个凡是”，当时邓小平还没有出来工作，他就旗帜鲜明地说“两个凡是”不符合马克思主义。在原则性问题上毫不让步。因为按照“两个凡是”去做，中国就没有希望。随着拨乱反正的深入开展，一些人又走上另一个极端，企图否定毛泽东的历史地位和毛泽东思想的指导意义，这时，邓小平又及时地指出：正确处理这个问题，“不仅是涉及毛泽东同志个人的问题，这同我们党、我们国家的整个历史是分不开的。要看到这个全局。……决议稿中阐述毛泽东思想的这一部分不能不要。这不只是个理论问题，尤其是个政治问题，是国际国内很大的政治问题。如果不写或写不好这个部分，整个决议都不如不做”。<sup>⑨</sup>1989年那场政治风波过后，针对有些人对十一届三中全会以来路线的怀疑，邓小平旗帜鲜明地说：“改革开放政策不变，几十年不变，一直要讲到底。国际国内都很关心这个问题。要继续贯彻执行十一届三中全会以来的路线、方针、政策，连语言都不变。十三大政治报告是经过党的代表大会通

过的，一个字都不能动。”<sup>⑩</sup>在反“左”反右的问题上，他从来都是旗帜鲜明的，全面又始终有重点，说：“右可以葬送社会主义，‘左’也可以葬送社会主义。中国要警惕右，但主要是防止‘左’。”他不点名地说：“有些理论家、政治家，拿大帽子吓唬人的，不是右而是‘左’。”<sup>⑪</sup>他强调在事关全局的问题上，共产党员、领导干部必须旗帜鲜明。工作实践中细节问题可以讨论，非原则问题可以让步，但关系全局的大事、要事，决不能含糊和让步，在原则性问题上，要有一种咬定青山不放松、任尔东西南北风的坚定和清醒。

#### [参考文献]

- ①⑦⑧⑩⑪《邓小平文选》第3卷，人民出版社1993年版，第383页；第371页；第371页；第296页；第375页。
- ②⑤《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1991年版，第176页；第212页。
- ③《邓小平年谱》1975-1997（下），中央文献出版社2004年版，第1362页。
- ④《陈云文选》第2卷，人民出版社1995年版，第334页。
- ⑥⑨《邓小平文选》第2卷，人民出版社1994年版，第82页；第299页。

（本文作者：中共中央党校原副校长、教授）

责任编辑：张颖智



张惠臣·书法作品

## 阅读此文的还阅读了:

- [1. 宁忠培在泸天化2013年上半年战略绩效质询会上要求广大员工 认清形势 坚定信心 创新思维 注重实效](#)
- [2. 把握战略思维特点 提高战略思维能力](#)
- [3. 论领导干部战略思维的素质要求](#)
- [4. 年度人物:他们及他们的战略思维](#)
- [5. 企业之殇与战略思维](#)
- [6. 毛泽东的战略思维](#)
- [7. 毛泽东的战略思维](#)
- [8. 对ISO14001:2015《环境管理体系要求及使用指南》国际标准“战略性环境管理”思维的理解](#)
- [9. 别用女人的思维去要求男人](#)
- [10. 论战略思维](#)
- [11. 领导干部战略思维转变是新时期的必然要求](#)
- [12. 毛泽东的战略思维](#)
- [13. 改革需要战略思维](#)
- [14. 谁真正具有战略思维?](#)
- [15. 邓小平的战略思维](#)
- [16. 新世纪对领导者战略思维的新要求](#)
- [17. 论金融危机对领导干部的战略思维要求](#)
- [18. 要善于运用战略思维](#)
- [19. 精细思维vs战略思维](#)
- [20. 中医思维对辨证的要求](#)
- [21. 美国的战略思维](#)
- [22. 战略思维初探](#)
- [23. 提升领导干部战略思维能力必须把握的要求和原则](#)
- [24. 战略、战略思维与战略思维能力](#)

- [32. 实现适应新世纪发展要求的人“才”思维创新——关于中西部地区实施人才战略的思考](#)
- [33. 战略发展的必然要求](#)
- [34. 以战略思维构建战略联盟](#)
- [35. 论全面建设小康社会目标新要求战略思维](#)
- [36. 战略定力?战略思维?战略自信](#)
- [37. “三个服务”是战略思维](#)
- [38. 要善于运用战略思维](#)
- [39. 区域发展的战略思维](#)
- [40. 平衡是一种战略思维——《战略:从思维到行动》读后感](#)
- [41. 战略思维的成长](#)
- [42. 学习毛泽东的战略思维——读《毛泽东战略思维研究》](#)
- [43. 以战略思维谋全局](#)
- [44. 战略思维与战略定力](#)
- [45. 战略思维先行](#)
- [46. 战略思维·战略举措·战略布局·战略定力](#)
- [47. 平台战略与思维](#)
- [48. 什么是战略思维](#)
- [49. 科学发展观及其战略思维要求](#)
- [50. 《领导与战略思维》](#)